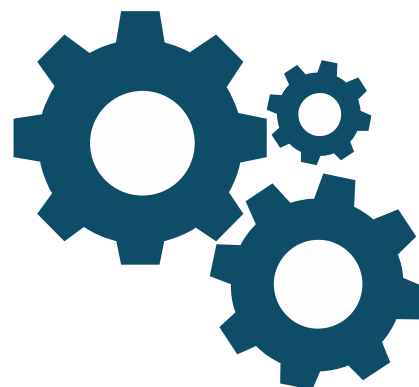


MANIFESTAÇÃO TÉCNICA DO ÓRGÃO CENTRAL DO SIPEC
SOBRE OS PLANOS DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS
DOS ÓRGÃOS E ENTIDADES DA APF

4º CICLO DE REVISÕES

2019-2020

 **PNDP**
POLÍTICA NACIONAL
DE DESENVOLVIMENTO
DE PESSOAS





Ministro da Economia

PAULO ROBERTO NUNES GUEDES

Secretário Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital

PAULO SPENCER UEBEL

Presidente da Fundação Escola Nacional de Administração Pública

DIOGO GODINHO RAMOS COSTA

Secretário de Gestão e Desempenho de Pessoal

WAGNER LENHART

Diretora do Departamento de Carreiras e Desenvolvimento de Pessoas

JANE CARLA LOPES MENDONÇA

Coordenador-Geral de Desenvolvimento de Pessoas

EDUARDO VIANA ALMAS

Equipe Técnica de Elaboração

ANDREA MARIA RAMPANI – DESEN/ME

CAMILA PINHEIRO POZZER - DESEN/ME

TATIANA NEVES DA SILVEIRA PINTO – DESEN/ME

CÉSAR AUGUSTO GALVÃO - DEC/ENAP

PAULO MARQUES – DEC/ENAP

SUZANA NEIVA SANTOS GHAZALE – DEC/ENAP

Embasado na concepção de um planejamento flexível e responsivo, no Plano de Desenvolvimento de Pessoas é possível realizar ajustes que tenham por finalidade **melhorá-lo e aumentar sua correspondência à realidade do seu órgão ou entidade**. Por esse motivo, foram previstas as possibilidades de revisões dos PDP, conforme § 1º do art. 5º do Decreto nº 9.991, de 28 de agosto de 2019.

No entanto, cumpre lembrar que a **revisão não deve ser usada como mecanismo para construção gradual e cumulativa do PDP**, configurando uma reflexão tardia que se expande ao longo dos ciclos de revisão. Na submissão do PDP, este já deve guardar a **maior proximidade possível com a realidade** das necessidades de ação de desenvolvimento. Assim, as revisões devem ser usadas em **caráter de exceção**.

Nas revisões é possível **incluir, alterar ou excluir alguma necessidade**, desde que seja devidamente **motivada** e justificada sua alteração no Plano.

Ao todo, **8 órgãos e entidades** solicitaram revisões neste **4º Ciclo**.

Foram aproximadamente **102 necessidades transversais** revisadas.

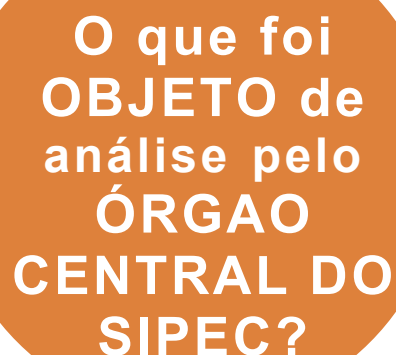

METODOLOGIA

A análise das revisões obedeceu a mesma metodologia utilizada para as análises dos PDP realizadas no início do ano de 2020.

Ela consistiu em 2 fases:

Na primeira fase, o órgão central do SIPEC agrupou as necessidades transversais (comuns/similares) em temáticas específicas, chamadas **MACROS** (definidas a partir daquelas já utilizadas pela Enap, com acréscimo de outras que não existiam). Após essa primeira categorização, em virtude da amplitude das categorias, as **MACROS** foram categorizadas em sub-temáticas, chamadas **MICROS**. Assim, a primeira fase foi finalizada com a consolidação das **MACROS** e **MICROS** e encaminhadas à Enap.

A segunda fase consistiu na análise pela Enap das necessidades já categorizadas na primeira fase, buscando melhor adequação do portfólio de cursos às necessidades apresentadas.



O que foi OBJETO de análise pelo ÓRGÃO CENTRAL DO SIPEC?

Para o **3º ciclo de revisões** foram objeto de análise somente as necessidades revisadas que cumpriram os **3 requisitos** abaixo:

- 1) Eram novas necessidades incluídas no PDP;**
- 2) Eram necessidades transversais;**
- 3) Eram necessidades que não poderiam ser atendidas por escola de governo do próprio órgão/entidade, ou o órgão/entidade não possui escola de governo própria.**

As necessidades que já haviam sido analisadas no primeiro momento pelo órgão central e pela Enap não foram analisadas novamente.

As necessidades que já haviam sido analisadas pelo órgão central e que tiveram algumas informações alteradas como “quantidade de servidores”, “unidades organizacionais”, “competência associada”, “custo”, dentre outras, também não foram analisadas, uma vez que, se partiu do pressuposto que

tais informações já foram aprovadas pela autoridade máxima do órgão ou entidade e tais necessidades já foram analisadas anteriormente pelo órgão central.

As necessidades revisadas **NÃO TRANSVERSAIS** ou que **PODERIAM SER ATENDIDAS POR ESCOLAS DE GOVERNO DO PRÓPRIO ÓRGÃO/ENTIDADE, NÃO FORAM ANALISADAS** pelo órgão central.

Ou seja:

Foram analisadas aquelas novas necessidades transversais que não podem ser atendidas por escolas de governo do próprio órgão/entidade e que não foram objeto de análise anterior pelo órgão central e pela Enap.

COMO ENTENDER A MANIFESTAÇÃO TÉCNICA DA REVISÃO?

Para compreender as informações desta manifestação técnica referente ao 3º ciclo de revisões deve-se interpretá-las da mesma forma que a análise na Manifestação Técnica dos PDP 2019-2020.

Necessidades não transversais podem ser contratadas diretamente pelo órgão ou entidade, sem necessidade de manifestação técnica pelo órgão central.

Necessidades transversais incluídas, deverão realizar a execução de suas ações de desenvolvimento de pessoas conforme resposta fornecida pela Enap no Anexo I. Os cursos a serem apresentados pela Enap podem estar com o *status*:

- a. Em oferta;
- b. Em desenvolvimento; ou
- c. Não ofertados.

Necessidades transversais revisadas que já estavam presentes na versão original do PDP devem ser executadas conforme orientações apresentadas na Manifestação Técnica dos PDP 2019-2020.

Quanto às necessidades voltadas para a participação em congressos, seminários, workshops e eventos correlatos, esses **não** foram objeto de análise pela Enap, tendo em vista que tais eventos são específicos e estão fora do escopo de execução da Escola. No entanto, é possível que tais eventos possam ser realizados ou patrocinados pela Enap, no futuro, a depender da pertinência temática e da disponibilidade de recurso, por isso foi importante citá-los no PDP.

As necessidades voltadas especificamente para ações de desenvolvimento como graduação, pós-graduação, especialização, mestrado, doutorado e pós-doutorado, também **não** foram objeto de análise pela Enap tendo em vista a sua capacidade atual limitada na oferta desses cursos.

Ainda com
DÚVIDAS?

Instruções de uso a respeito da **Manifestação Técnica do PDP 2019-2020** podem ser encontradas no Youtube por meio do Portal do Servidor: <https://www.servidor.gov.br/gestao-de-pessoas/pndp> ou pelo link: <https://www.youtube.com/watch?v=ftJA15gT5kl&feature=youtu.be>

No **Anexo I (Necessidades por órgão ou entidade)**, verifique quais cursos ofertados pela Enap atendem à sua necessidade* (lembre-se que uma necessidade pode ser atendida por um ou mais cursos).

**Caso não exista curso disponível para a sua necessidade, significa que esta poderá ser suprida pela contratação de cursos ou ações com outras instituições.*

Depois, procure no **Anexo II (Catálogo de cursos da Enap)** o curso em questão e veja qual é o seu *status* (“em oferta” ou “em desenvolvimento”) e sua modalidade (EaD, presencial ou semipresencial).

CALENDÁRIO DE REVISÕES

Como informado anteriormente, em todo o período de execução do PDP 2019-2020 será possível realizar revisões no Plano via Portal SIPEC.

De acordo com o inciso II do art. 10º da Instrução Normativa nº 201/2019, as revisões deverão ser encaminhadas ao órgão central no **5º dia útil do mês**, ou dia subsequente.

Para fins de melhor organização das informações das revisões, o órgão central elaborou um **calendário** para que facilite o seu acompanhamento, conforme abaixo:

Calendário de Revisões PDP 2020			
Ciclo	Data de abertura do sistema (Retorno para status "Em elaboração")	Data para envio da revisão (5º dia útil do mês)	Resposta pelo Órgão Central até
1º	06/03/2020	07/04/2020	07/05/2020
2º	08/04/2020	08/05/2020	08/06/2020
3º	06/05/2020	05/06/2020	06/07/2020
4º	08/06/2020*	07/07/2020	06/08/2020
5º	08/07/2020	07/08/2020	08/09/2020
6º	10/08/2020*	08/09/2020	08/10/2020
7º	10/09/2020**	07/10/2020	06/11/2020
8º	13/10/2020*	09/11/2020	09/12/2020
9º	09/11/2020**	07/12/2020	06/01/2021

* Abertura do sistema no dia útil seguinte aos 30 dias anteriores à data de envio

** Abertura do sistema no dia seguinte ao envio de revisões do ciclo anterior

Conforme calendário, estamos encerrando o 4º Ciclo, com esta Manifestação Técnica.

PDP 2020-2021

Fiquem atentos quanto aos novos prazos para a elaboração e envio do PDP 2020-2021.

O Portal SIPEC está disponível para cadastro do novo PDP desde julho/2020.

O prazo para envio do PDP se encerra no próximo dia 14/08/2020.

Orientações e instruções a respeito do cadastramento das necessidades no sistema estão em:

- Portal GOV.BR: <https://www.gov.br/servidor/pt-br/aceso-a-informacao/gestao-de-pessoas/pndp>
- Guia para Elaboração do PDP: <https://www.gov.br/servidor/pt-br/aceso-a-informacao/gestao-de-pessoas/pndp/arquivos/guias/GuiaElaboracaoPDP2021VersoFinalcom anexos.pdf>

A Instrução Normativa nº 37, de 11 de maio de 2020, prorroga, em caráter excepcional, prazos previstos na Instrução Normativa nº 201, de 11 de setembro de 2019, relacionados à implementação da Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoas - PNPD pelos órgãos e entidades integrantes do Sistema de Pessoal Civil da Administração Federal - SIPEC, em razão do estado de emergência internacional decorrente da pandemia da covid-19. Para esse ano, os novos prazos são:

- a. Envio do PDP, pelos órgãos e entidades, devidamente aprovado ao órgão central do SIPEC: **14 de agosto de 2020**;
- b. Envio do Plano Consolidado de Ações de Desenvolvimento do órgão central do SIPEC para a Enap: **5 de outubro de 2020** e;
- c. Envio da manifestação técnica do órgão central do SIPEC aos órgãos e entidades: **20 de dezembro de 2020**.

Para conferir o teor completo da Instrução Normativa, acesse:

<http://www.in.gov.br/web/dou/-/instrucao-normativa-n-37-de-11-de-maio-de-2020-256310966>

As equipes técnicas do órgão central do SIPEC e da Enap seguem à disposição para tirar dúvidas e prestar esclarecimentos.

- **Dúvidas sobre o sistema SIPEC: acesse a Central SIPEC ou ligue no 0800 979 9009.**
- **Dúvidas sobre legislação, procure a sua unidade de gestão de pessoas ou siga as instruções da Orientação Normativa nº 7 de 2012.**

Até a próxima!

Brasília, agosto de 2020.

Eduardo Viana Almas

Coordenador-Geral de Desenvolvimento de Pessoas

Jane Carla Lopes Mendonça

**Diretora do Departamento de Carreiras e Desenvolvimento
de Pessoas**



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital
Secretaria de Gestão e Desempenho de Pessoal
Departamento de Carreiras e Desenvolvimento de Pessoas
Coordenação-Geral de Desenvolvimento de Pessoas

OFÍCIO CIRCULAR SEI nº 2636/2020/ME

Brasília, 05 de agosto de 2020.

Aos Gestores das Unidades de Gestão de Pessoas dos órgãos e entidades do SIPEC.

Assunto: Envio da Manifestação Técnica do órgão central referente ao 4º ciclo de revisões dos PDP 2019-2020.

Senhores(as) Gestores(as),

1. Conforme previsão na Instrução Normativa nº 201, de 11 de setembro de 2019, segue Manifestação Técnica do órgão central do SIPEC sobre os Planos de Desenvolvimento de Pessoas dos órgãos e entidades da Administração Pública Federal, referente ao **4º ciclo de revisões** (ano 2019-2020).
2. Relembramos que caso seja necessário o envio dos Anexos da Manifestação Técnica em formato Excel, favor solicitar o arquivo por meio do endereço eletrônico: sgp.desen@planejamento.gov.br.
3. Seguimos à disposição.

Atenciosamente,

EDUARDO VIANA ALMAS

Coordenador-Geral de Desenvolvimento de Pessoas

De acordo.

JANE CARLA LOPES MENDONÇA

Diretora do Departamento de Carreiras e Desenvolvimento de Pessoas

Anexos:

I - Manifestação Técnica do órgão central referente ao 4º ciclo de revisões dos PDP 2019-2020 (SEI nº 9672898);

Documento assinado eletronicamente por **Eduardo Viana Almas, Coordenador(a)-Geral**, em



05/08/2020, às 10:26, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Jane Carla Lopes Mendonca, Diretor(a)**, em 05/08/2020, às 20:21, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.fazenda.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **9672927** e o código CRC **6A08FD0E**.

Esplanada dos Ministérios, Bloco C, - Bairro Zona Cívico-Administrativa
CEP 70046-900 - Brasília/DF
(61) 2020-1995 - e-mail sgp.desen.cgdes@planejamento.gov.br - www.economia.gov.br

Referência: ao responder este Ofício, favor indicar expressamente o Processo nº 19975.111122/2020-93.

SEI nº 9672927

ANEXO I

Neccsidade a ser atendida	Macro	Micro	Modalidade indicada pelo órgão ou entidade	Cursos ENAP	Título do Curso demandado
Diferenciar o papel social que desempenha no ambiente de trabalho (vida profissional) daquele que desempenha na vida pessoal. Identificando ruídos e barreiras na comunicação, a fim de evitar ou reduzir as situações conflitivas de difícil desenlace. para uma Prática de escuta ativa e tendo por base a	gestão de pessoas	comunicação organizacional	ead	avaliação em processos de aprendizagem e modelos de feedback	Relações Interpessoais e Feddback
Relacionar a importância da Lei de Responsabilidade Fiscal ao equilíbrio fiscal permanente e para a melhoria da qualidade do gasto público.	orçamento e finanças	planejamento financeiro	ead	acesso a recursos do saneamento mecanismos ogu não pac, acesso a recursos do saneamento mecanismos ogu pac, equilíbrio fiscal, gestão orçamentária e financeira, mp 881 liberdade econômica e aprovação tácita	Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF) e Novo Regime Fiscal (NRF)
Melhorar os processos de negócio e otimizar os resultados das organizações, tendo como foco o Business Process Management (BPM).	gestão estratégica	gestão de processos	ead	abertura de empresas como redesenhar e simplificar processos, gestão de riscos em processos de trabalho, introdução à gestão de processos	Gestão de Processos com foco em Inovação
Incentivar o uso da lógica do processo de capacitação profissional, sob o enfoque sistêmico. Aplicando os fundamentos e princípios da educação de adultos no planejamento das atividades de ensino-aprendizagem. Adotando estratégias de ensino, técnicas de ensino e recursos didáticos para a participação	docência	didática e prática de ensino	ead	a importância do pnld, formação de facilitadores de aprendizagem, fundamentos e metodologia da educação corporativa	Didática para Facilitadores de Aprendizagem
Reconhecer a importância da teoria de aprendizagem experiencial de Kolb para a facilitação da aprendizagem, garantindo a adequação das estratégias de ensino às especificidades da capacitação de adultos.	docência	didática e prática de ensino	ead	a importância do pnld, formação de facilitadores de aprendizagem, fundamentos e metodologia da educação corporativa	Transformando idéias em projetos

ANEXO II

OFERTA DE CURSOS ENAP - 4º Ciclo de Revisões

Coordenação Responsável - Enap	Título do Curso	Situação	Modalidade de oferta
CGAC	Análise de Dados	em oferta	EAD*
CGAC	Análise de Impacto Regulatório	em oferta	EAD*
CGAC	Análise Ex-ante de Políticas Públicas	em oferta	EAD*
CGAC	Avaliação Ex-post de Políticas Públicas	em oferta	EAD*
CGAC	Concessões e PPPs em Projetos de Infraestrutura Social	em oferta	EAD*
CGAC	Coordenação de Políticas Públicas	em oferta	EAD*
CGAC	Economia Comportamental Aplicada às Políticas Públicas	em oferta	EAD*
CGAC	Economia da Regulação	em oferta	EAD*
CGAC	Experiências Setoriais - Regulação	em oferta	EAD*
CGAC	Financiamento de Projetos de Concessões e PPPs	em oferta	EAD*
CGAC	Implementação de Políticas Públicas - Módulo 1: Agentes de implementação e seus múltiplos papéis e formas de influência	em oferta	EAD*
CGAC	Implementação de Políticas Públicas - Módulo 2: Desenho, arranjos e governança da implementação	em oferta	EAD*
CGAC	Judicialização de Políticas Públicas	em oferta	EAD*
CGAC	Machine Learning	em oferta	EAD*
CGAC	Mapeamento de Atores, Rastreamento de Agendas e Análise de Conjuntura	em oferta	EAD*
CGAC	Monitoramento e Indicadores de Políticas Públicas	em oferta	EAD*
CGAC	Políticas Públicas e Desenvolvimento Econômico	em oferta	EAD*
CGAC	Econometria de Series Temporais Avançadas	em oferta	presencial
CGAC	Gestão para a Inovação e para o Conhecimento	em oferta	presencial
CGAC	Governo e Administração Pública	em oferta	presencial
CGAC	Insights Comportamentais: caixa de ferramentas para políticas públicas	em oferta	presencial
CGAC	Liderança: desafio do engajamento de equipes	em oferta	presencial
CGAC	Policy Design	em oferta	presencial
CGDES	A construção dos livros didáticos do PNLD	em desenvolvimento	ead
CGDES	A importância do PNLD	em desenvolvimento	ead
CGDES	Acessibilidade em espaços de uso público no Brasil - conceitos básicos	em desenvolvimento	ead
CGDES	Acessibilidade em espaços edificados de uso público	em desenvolvimento	ead
CGDES	Acessibilidade em espaços urbanos	em desenvolvimento	ead
CGDES	Ágil no contexto do serviço público	em desenvolvimento	ead
CGDES	Análise de dados como suporte a tomada de decisão	em desenvolvimento	ead
CGDES	Análise, síntese e gestão dos dados sobre monitoramento da biodiversidade	em desenvolvimento	ead
CGDES	Aspectos não tributários da Lei Complementar nº 123/2006	em desenvolvimento	ead
CGDES	Audiodescrição	em desenvolvimento	ead
CGDES	Auditoria e Controle Para Estatais	em desenvolvimento	ead
CGDES	Avaliação de Qualidade dos Serviços Públicos	em desenvolvimento	ead
CGDES	Avaliação em processos de aprendizagem e modelos de feedback	em desenvolvimento	ead
CGDES	Cadastrando e Atualizando serviços no portal gov.br	em desenvolvimento	ead
CGDES	Celebração de Parcerias no Setor Público	em desenvolvimento	ead
CGDES	Comissão PAR	em desenvolvimento	ead
CGDES	Comunidades terapêuticas	em desenvolvimento	ead
CGDES	Corrupção e direitos humanos	em desenvolvimento	ead
CGDES	Criação de Reservas Particulares do Patrimônio Natural RPPN	em desenvolvimento	ead
CGDES	Crianças e Adolescentes Migrantes	em desenvolvimento	ead
CGDES	Desafios e Caminhos para Mudança Organizacional em um Contexto de Transformação Digital	em desenvolvimento	ead
CGDES	Desenvolvendo Times De Alta Performance	em desenvolvimento	ead
CGDES	Design Thinking para Inovação em Governo	em desenvolvimento	ead
CGDES	Direito à identidade, cidadania e documentação	em desenvolvimento	ead
CGDES	Direitos Humanos uma declaração universal	em desenvolvimento	ead
CGDES	Direito de Imigrantes	em desenvolvimento	ead
CGDES	EAD -Governança de TIC no contexto da Transformação Digital	em desenvolvimento	ead
CGDES	EAD -Políticas étnico-raciais: conceitos e métodos na superação do racismo e desigualdades	em desenvolvimento	ead
CGDES	Educação em Direitos Humanos	em desenvolvimento	ead
CGDES	Educação em Direitos Humanos	em desenvolvimento	ead
CGDES	Educação em Direitos Humanos para educadores e gestores	em desenvolvimento	ead
CGDES	Elaboração de Relatórios de Auditoria	em desenvolvimento	ead
CGDES	Elaboração Legislativa no Executivo: Legística, Governança e Avaliação	em desenvolvimento	ead
CGDES	Empresas e Direitos Humanos	em desenvolvimento	ead
CGDES	Estruturas Organizacionais do Poder Executivo Federal - SIORG	em desenvolvimento	ead
CGDES	Estudo Técnico Preliminar Avançado para Contratação de Soluções de TIC	em desenvolvimento	ead
CGDES	Execução Financeira e Prestação de Contas de projetos audiovisuais	em desenvolvimento	ead
CGDES	Fiscalização e Gestão de Contratos de TIC	em desenvolvimento	ead
CGDES	Formação de Pregoeiros - Teoria	em desenvolvimento	ead
CGDES	Gestão da Informação	em desenvolvimento	ead
CGDES	Gestão da Inovação no Setor Público	em desenvolvimento	ead
CGDES	Gestão das Recomendações de Auditoria - eAud	em desenvolvimento	ead
CGDES	Gestão de Bens e Serviços na Escola	em desenvolvimento	ead
CGDES	Gestão de Conflitos e Negociação	em desenvolvimento	ead
CGDES	Gestão de Corregedorias	em desenvolvimento	ead
CGDES	Gestão de Equipes em Trabalho Remoto	em desenvolvimento	ead
CGDES	Gestão de Pessoas	em desenvolvimento	ead
CGDES	Gestão de Projetos de Transformação Digital	em desenvolvimento	ead
CGDES	Gestão de Recursos Escolares	em desenvolvimento	ead
CGDES	Gestão do Conhecimento no Setor Público	em desenvolvimento	ead

CGDES	Gestão do Programa de Voluntariado nas Unidades Organizacionais do ICMBio	em desenvolvimento	ead
CGDES	Gestão Organizacional	em desenvolvimento	ead
CGDES	Gestão Pedagógica e Alfabetização	em desenvolvimento	ead
CGDES	Inteligência Artificial no Contexto do Serviço Público	em desenvolvimento	ead
CGDES	Inteligência Emocional	em desenvolvimento	ead
CGDES	Introdução à análise de dados em Linguagem R	em desenvolvimento	ead
CGDES	Introdução à Defesa da Concorrência	em desenvolvimento	ead
CGDES	Introdução ao Federalismo Fiscal no Brasil	em desenvolvimento	ead
CGDES	LEGISLA - Manual de Técnica Legislativa	em desenvolvimento	ead
CGDES	Legislação De Pessoal Aplicada À RFB – Provimento E Vacância – Mod 2	em desenvolvimento	ead
CGDES	Liberdade religiosa	em desenvolvimento	ead
CGDES	Liderança e Gestão De Equipes	em desenvolvimento	ead
CGDES	Mapeamento e automação de processos de negócio com foco na transformação digital	em desenvolvimento	ead
CGDES	Materiais Didáticos do PNLD para o Novo Ensino Médio	em desenvolvimento	ead
CGDES	Migração e Saúde	em desenvolvimento	ead
CGDES	MigraCidades: Aprimorando a Governança Migratória Local	em desenvolvimento	ead
CGDES	MROSC 3: Seleção e celebração	em desenvolvimento	ead
CGDES	MROSC 4: Execução, Monitoramento e Avaliação	em desenvolvimento	ead
CGDES	MROSC 5: Prestação de Contas	em desenvolvimento	ead
CGDES	Noções Básicas de Direito Administrativo	em desenvolvimento	ead
CGDES	Novas Tecnologias para a Transformação Digital	em desenvolvimento	ead
CGDES	O papel do DevOps na Transformação Digital dos Serviços Públicos	em desenvolvimento	ead
CGDES	PAD Estatutário	em desenvolvimento	ead
CGDES	Pesquisa com usuários de serviços públicos	em desenvolvimento	ead
CGDES	Planejamento da Contratação de Soluções de TIC	em desenvolvimento	ead
CGDES	PNLD – Da Adesão à Preservação do Livro e do Material Didático	em desenvolvimento	ead
CGDES	PNLD Literário	em desenvolvimento	ead
CGDES	Preparação para Aposentadoria - Caminhos	em desenvolvimento	ead
CGDES	Prevenção e Combate à Lavagem de Dinheiro	em desenvolvimento	ead
CGDES	Programa de Voluntariado nas Unidades Organizacionais do ICMBio	em desenvolvimento	ead
CGDES	Programa Nacional do Livro e do Material Didático	em desenvolvimento	ead
CGDES	Projeto de interface para serviços digitais PTD	em desenvolvimento	ead
CGDES	Proteção a direitos humanos: prevenção e proibição da tortura	em desenvolvimento	ead
CGDES	Proteção Social a Migrantes em Situação de Vulnerabilidade	em desenvolvimento	ead
CGDES	Reajuste, Repactuação e Planilhas de Custo	em desenvolvimento	ead
CGDES	Redação Oficial	em desenvolvimento	ead
CGDES	Rotulagem Ambiental Tipo I	em desenvolvimento	ead
CGDES	SCDP - Aprovação e Pagamento	em desenvolvimento	ead
CGDES	SCDP - Solicitação de Afastamento do Servidor	em desenvolvimento	ead
CGDES	Scrum no Contexto do Serviço Público	em desenvolvimento	ead
CGDES	Segurança da Informação no contexto da transformação digital	em desenvolvimento	ead
CGDES	SEI Administrar	em desenvolvimento	ead
CGDES	SISBio para o pesquisador	em desenvolvimento	ead
CGDES	Técnicas de auditoria interna governamental	em desenvolvimento	ead
CGDES	Transformação Digital no Serviço Público	em desenvolvimento	ead
CGDES	Tratamento Diferenciado e Favorecido da Lei nº 123/2006 nas Aquisições Públicas	em desenvolvimento	ead
CGDES	Gestão de Direitos no processo de financiamento de projetos audiovisuais com recursos públicos	em desenvolvimento	presencial
CGEAD	A liderança pública em tempos de crise	em oferta	ead
CGEAD	Abertura de empresas como redesenhar e simplificar processos	em oferta	ead
CGEAD	Acessibilidade em Museus	em oferta	ead
CGEAD	Acesso à Informação	em oferta	ead
CGEAD	Acesso à Informação e Ouvidorias do Ministério Público	em oferta	ead
CGEAD	Acesso a Recursos do Saneamento Mecanismos OGU NÃO PAC	em oferta	ead
CGEAD	Acesso a Recursos do Saneamento Mecanismos OGU PAC	em oferta	ead
CGEAD	Ações Inovadoras da CGU	em oferta	ead
CGEAD	Análise Ex Ante de Políticas Públicas	em oferta	ead
CGEAD	Aplicação do Instrumento de Melhoria da Gestão das Transferências da União	em oferta	ead
CGEAD	Atividade Correccional Visão Geral	em oferta	ead
CGEAD	Avaliação de Impacto de Programas e Políticas Sociais	em oferta	ead
CGEAD	Básico em Orçamento Público	em oferta	ead
CGEAD	Boas Práticas de Manipulação em Serviços de Alimentação	em oferta	ead
CGEAD	Censo Cadastral Previdenciário	em oferta	ead
CGEAD	Ciclo de Gestão do Investimento Público	em oferta	ead
CGEAD	Cidadania e Direitos Humanos	em oferta	ead
CGEAD	Cidadania Fiscal Uma Receita para o Brasil	em oferta	ead
CGEAD	Concepção de projetos audiovisuais e fontes de financiamento	em oferta	ead
CGEAD	Conselhos de Promoção da Igualdade Racial	em oferta	ead
CGEAD	Conselhos dos Direitos da Criança e do Adolescente	em oferta	ead
CGEAD	Conselhos dos Direitos da Pessoa com Deficiência	em oferta	ead
CGEAD	Conselhos dos Direitos da Pessoa Idosa	em oferta	ead
CGEAD	Conservação Preventiva para Acervos Museológicos	em oferta	ead
CGEAD	Contabilização de Benefícios	em oferta	ead
CGEAD	Controle Social	em oferta	ead
CGEAD	Controles Institucional e Social dos Gastos Públicos	em oferta	ead
CGEAD	Controles na Administração Pública	em oferta	ead
CGEAD	Criatividade e Novas Tecnologias no Serviço Público	em oferta	ead
CGEAD	Critérios do Certificado de Regularidade Previdenciária CRP	em oferta	ead
CGEAD	Curso Básico de Licitações	em oferta	ead

CGEAD	Das políticas às ações direitos da pessoa idosa no Brasil	em oferta	ead
CGEAD	Defesa do Usuário e Simplificação	em oferta	ead
CGEAD	Demonstrativo de Informações Previdenciárias e Repasses	em oferta	ead
CGEAD	Demonstrativo de Investimentos dos RPPS DAIR e DPIN	em oferta	ead
CGEAD	Demonstrativo do Resultado da Avaliação Atuarial DRAA	em oferta	ead
CGEAD	Desenho Instrucional	em oferta	ead
CGEAD	Direitos Humanos Uma Declaração Universal	em oferta	ead
CGEAD	Direitos Humanos da Criança e do Adolescente	em oferta	ead
CGEAD	Documentação de Acervo Museológico	em oferta	ead
CGEAD	DW Aduaneiro	em oferta	ead
CGEAD	Educação em Direitos Humanos	em oferta	ead
CGEAD	Educação Fiscal Estado e Tributação	em oferta	ead
CGEAD	Educação Fiscal Orçamento e Coesão Social	em oferta	ead
CGEAD	Elaboração de Plano de Dados Abertos	em oferta	ead
CGEAD	Elaboração do Plano Plurianual 2020 2023	em oferta	ead
CGEAD	eMAG Conteudista	em oferta	ead
CGEAD	eMAG Desenvolvedor	em oferta	ead
CGEAD	Equilíbrio Fiscal	em oferta	ead
CGEAD	eSocial para Órgãos Públicos RPPS	em oferta	ead
CGEAD	Estatística	em oferta	ead
CGEAD	Estruturas de Gestão Pública	em oferta	ead
CGEAD	Ética e Serviço Público	em oferta	ead
CGEAD	Federalismo e Federalismo Fiscal no Brasil	em oferta	ead
CGEAD	Fiscalização de Projetos e Obras de Engenharia	em oferta	ead
CGEAD	Fiscalização na Gestão do Patrimônio da União	em oferta	ead
CGEAD	Formação de Conselheiros Conselhos Tutelares	em oferta	ead
CGEAD	Formação de Conteudistas para Cursos Virtuais Módulo 1	em oferta	ead
CGEAD	Formação de facilitadores de aprendizagem	em oferta	ead
CGEAD	Formação de Multiplicadores da Série Eu e Meu Dinheiro	em oferta	ead
CGEAD	Fundamentos de Convênios com Utilização do Siconv	em oferta	ead
CGEAD	Fundamentos e Metodologia da Educação Corporativa	em oferta	ead
CGEAD	Funpresp A previdência complementar do servidor público federal	em oferta	ead
CGEAD	Funpresp para RH A Previdência Complementar do Servidor Público Federal	em oferta	ead
CGEAD	Gestão da Estratégia com BSC: Fundamentos	em oferta	ead
CGEAD	Gestão da Informação e Documentação Conceitos Básicos em Gestão Documental	em oferta	ead
CGEAD	Gestão de Conselhos de Direitos Humanos	em oferta	ead
CGEAD	Gestão de Consultas e Normas GESCON RPPS	em oferta	ead
CGEAD	Gestão de Finanças Pessoais	em oferta	ead
CGEAD	Gestão de Riscos em Processos de Trabalho	em oferta	ead
CGEAD	Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos	em oferta	ead
CGEAD	Gestão em Ouvidoria	em oferta	ead
CGEAD	Gestão em Ouvidoria para o Ministério Público	em oferta	ead
CGEAD	Gestão Estratégica de Pessoas e Planos de Carreira	em oferta	ead
CGEAD	Gestão Orçamentária e Financeira	em oferta	ead
CGEAD	Gestão Pessoal Base da Liderança	em oferta	ead
CGEAD	Gestão por Competências	em oferta	ead
CGEAD	Gestão Tributária Municipal	em oferta	ead
CGEAD	Governança de Dados	em oferta	ead
CGEAD	Governo Aberto	em oferta	ead
CGEAD	Impactos da Mudança do Clima para a Gestão Municipal	em oferta	ead
CGEAD	Inovação Social para o Aperfeiçoamento de Políticas Públicas	em oferta	ead
CGEAD	Introdução à Gestão de Processos	em oferta	ead
CGEAD	Introdução à Gestão de Projetos	em oferta	ead
CGEAD	Introdução à Lei Brasileira de Proteção de Dados Pessoais	em oferta	ead
CGEAD	Introdução à Libras	em oferta	ead
CGEAD	Introdução à Vigilância Sanitária	em oferta	ead
CGEAD	Introdução ao Estudo da Economia do Setor Público	em oferta	ead
CGEAD	Introdução ao Orçamento Público	em oferta	ead
CGEAD	Introdução ao Sistema Sigep AFD	em oferta	ead
CGEAD	Introduction to competency based management	em oferta	ead
CGEAD	Inventário Participativo	em oferta	ead
CGEAD	Lei de Diretrizes Orçamentárias para Municípios	em oferta	ead
CGEAD	Licitações Sustentáveis	em oferta	ead
CGEAD	Logística de Suprimentos Lei n 8 666 93 Pregão e Registro de Preços	em oferta	ead
CGEAD	Macroeconomia	em oferta	ead
CGEAD	Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil MROSC	em oferta	ead
CGEAD	Matemática Financeira	em oferta	ead
CGEAD	Me poupe Invista com Nathalia Arcuri	em oferta	ead
CGEAD	Melhores Práticas de Administração de Serviços na Nuvem de Governo	em oferta	ead
CGEAD	Microeconomia	em oferta	ead
CGEAD	Modelo de Excelência em Gestão dos Órgãos e Entidades que Operam Transferências da União MEG Tr	em oferta	ead
CGEAD	MP 881 Liberdade Econômica e Aprovação Tácita	em oferta	ead
CGEAD	MROSC Planejamento e Transparência	em oferta	ead
CGEAD	Mundo Conectado Manual de Sobrevivência	em oferta	ead
CGEAD	Noções básicas do Trabalho Remoto	em oferta	ead
CGEAD	Noções Básicas em Previdência Complementar	em oferta	ead
CGEAD	Noções Básicas para Coordenar Cursos On line	em oferta	ead

CGEAD	Noções Gerais de Direitos Autorais	em oferta	ead
CGEAD	Noções Introdutórias de Licitação e Contratos Administrativos	em oferta	ead
CGEAD	Normas Internacionais de Auditoria Financeira NIA	em oferta	ead
CGEAD	Obras Públicas de Edificação e de Saneamento Módulo Planejamento	em oferta	ead
CGEAD	Orçamento Público	em oferta	ead
CGEAD	Planejamento Estratégico para Organizações Públicas	em oferta	ead
CGEAD	Planejamento Governamental	em oferta	ead
CGEAD	Planejamento para Implementação do Modelo de Excelência em Gestão das Transferências da União	em oferta	ead
CGEAD	Plano de Melhoria da Gestão das Transferências da União	em oferta	ead
CGEAD	Plano Museológico Planejamento estratégico para museus	em oferta	ead
CGEAD	Políticas Públicas e Governo Local	em oferta	ead
CGEAD	Portal Gov Br	em oferta	ead
CGEAD	Prevenção à lavagem de dinheiro e ao financiamento do terrorismo	em oferta	ead
CGEAD	Prevenção e Detecção de Cartéis em Licitações	em oferta	ead
CGEAD	Principais Aspectos das Mudanças da Contabilidade Aplicada ao Setor Público	em oferta	ead
CGEAD	Pró Gestão RPPS	em oferta	ead
CGEAD	Promoção dos direitos da população em situação de rua	em oferta	ead
CGEAD	Proteção de Dados Pessoais no Setor Público	em oferta	ead
CGEAD	Provas no Processo Administrativo Disciplinar	em oferta	ead
CGEAD	Regras e Fundamentos do Sistema de Concessão de Diárias e Passagens	em oferta	ead
CGEAD	Regulamentação da Lei de Acesso à Informação nos Municípios	em oferta	ead
CGEAD	Resolução de Conflitos Aplicada ao Contexto das Ouvidorias	em oferta	ead
CGEAD	Resolução de Conflitos Aplicada ao Contexto das Ouvidorias do Ministério Público	em oferta	ead
CGEAD	S2ID M0 Acesso ao Sistema	em oferta	ead
CGEAD	S2ID Municipal M1 Registro e Reconhecimento	em oferta	ead
CGEAD	Segurança do paciente e Qualidade em serviços de saúde	em oferta	ead
CGEAD	Siafi Básico	em oferta	ead
CGEAD	Siafi Ordens Bancárias	em oferta	ead
CGEAD	Siape Cadastro	em oferta	ead
CGEAD	Siape Folha	em oferta	ead
CGEAD	Siconv Ordem Bancária de Transferência Voluntária	em oferta	ead
CGEAD	Siconv para Convenentes 1 Visão Geral	em oferta	ead
CGEAD	Siconv para Convenentes 2 Proponentes e Usuários	em oferta	ead
CGEAD	Siconv para Convenentes 3 Proposta e Plano de Trabalho	em oferta	ead
CGEAD	Siconv para Convenentes 4 Execução	em oferta	ead
CGEAD	Siconv para Convenentes 5 Prestação de Contas	em oferta	ead
CGEAD	Sistema Eletrônico de Informações SEI USAR	em oferta	ead
CGEAD	Solução Pacífica de Conflitos no âmbito da Administração Pública	em oferta	ead
CGEAD	Supervisão de Estágio na Receita Federal do Brasil	em oferta	ead
CGEAD	Sustentabilidade na Administração Pública	em oferta	ead
CGEAD	Tesouro Direto	em oferta	ead
CGEAD	Tesouro Gerencial	em oferta	ead
CGEAD	Tratamento de Denúncias em Ouvidoria	em oferta	ead
CGEAD	Tratamento de Denúncias em Ouvidoria para Ministério Público	em oferta	ead
CGEAD	Um Por Todos e Todos Por Um	em oferta	ead
CGEAD	Uma Introdução às Migrações Internacionais no Brasil Contemporâneo	em oferta	ead
CGEAD	Validação do Relatório de Melhoria da Gestão das Transferências da União	em oferta	ead
CGEAD	Vírus respiratórios emergentes incluindo COVID 19 métodos para detecção prevenção resposta e controle	em oferta	ead
CGEX	Atuação Estratégica de Equipes de Gestão de Pessoas	em oferta	Ead*
CGEX	Contabilidade Básica Aplicada ao Setor Público	em oferta	Ead*
CGEX	Contabilidade com Foco na Gestão da Informação Contábil	em oferta	Ead*
CGEX	Contabilidade com Foco na Gestão do Patrimônio Público	em oferta	Ead*
CGEX	Dominando a Gestão de Projetos	em oferta	Ead*
CGEX	Elaboração de Termos de Referência para Contratação de Bens e Serviços	em oferta	Ead*
CGEX	Fundamentos da Gestão da Logística Pública	em oferta	Ead*
CGEX	Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos	em oferta	Ead*
CGEX	Gestão Orçamentária e Financeira - Visão Geral	em oferta	Ead*
CGEX	Instrumentos de Planejamento Financeiro: PPA, LDO e LOA	em oferta	Ead*
CGEX	Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF) e Novo Regime Fiscal (NRF)	em oferta	Ead*
CGEX	Liderança como Essência da Gestão	em oferta	Ead*
CGEX	Oficina Desenvolvimento de Equipes	em oferta	Ead*
CGEX	Planejamento das Ações de Capacitação Baseado em Competências	em oferta	Ead*
CGEX	Processo Legislativo Orçamentário - Orçamento Impositivo	em oferta	Ead*
CGEX	Relações Interpessoais e Feedback	em oferta	Ead*
CGEX	Teoria e Prática do Direito na Administração Pública	em oferta	Ead*
CGEX	Cases de Inovação	em oferta	Ead*
CGEX	Excel Descomplicado	em oferta	Ead*
CGEX	Mergulhando no Excel	em oferta	Ead*
CGEX	Uso de Mídias Sociais na Comunicação Institucional	em oferta	Ead*
CGEX	A Prática Sistêmica do Gerente de Alto Desempenho	em oferta	Presencial
CGEX	A Prática Sistêmica: solução de situação-problema em contextos das políticas públicas	em oferta	Presencial
CGEX	Administração pública e contexto institucional contemporâneo	em oferta	Presencial
CGEX	Análise de Regressão para Ciência de Dados, com R	em desenvolvimento	Presencial
CGEX	Análise e Melhoria de Processos	em oferta	Presencial
CGEX	Análise Estatística Descritiva e Inferencial com R	em desenvolvimento	Presencial
CGEX	Aplicação de Penalidades nos Contratos Administrativos	em oferta	Presencial
CGEX	Business Intelligence para Gestores Públicos: Teoria e Prática	em oferta	Ead*

CGEX	Clima Organizacional	em oferta	Presencial
CGEX	Combate a Desvios e Temas Polêmicos em Contratos para Elaboração de Projetos e Execução de Obras Públicas	em oferta	Presencial
CGEX	Compliance Anticorrupção em Empresas Estatais	em oferta	Presencial
CGEX	Contratações Públicas Sustentáveis	em oferta	Presencial
CGEX	Design etnográfico aplicado ao setor público	em oferta	Presencial
CGEX	Design Thinking	em oferta	Presencial
CGEX	Design Thinking para Inovação no Setor Público	em oferta	Presencial
CGEX	Didática para Facilitadores de Aprendizagem	em oferta	Presencial
CGEX	Elaboração de Indicadores de Desempenho Institucional	em oferta	Presencial
CGEX	Ensaio Futuros	em oferta	Presencial
CGEX	Facilitação Gráfica e Registro Visual	em oferta	Presencial
CGEX	Fiscalização de Obras e Serviços de Engenharia	em oferta	Presencial
CGEX	Fundamentos da Ciência de Dados	em desenvolvimento	Presencial
CGEX	Gestão da Estratégia com BSC	em oferta	Presencial
CGEX	Gestão da inclusão e pluralidade nas equipes de trabalho	em oferta	Presencial
CGEX	Gestão de Convênios para Concedentes	em desenvolvimento	Presencial
CGEX	Gestão de Materiais	em oferta	Presencial
CGEX	Gestão de Processos com Foco em Inovação	em oferta	Presencial
CGEX	Gestão de Riscos nas Contratações Públicas	em oferta	Presencial
CGEX	Gestão do desempenho individual e de equipes	em desenvolvimento	Presencial
CGEX	Gestão e Apuração da Ética Pública	Oferta limitada	Presencial
CGEX	Gestão e Difusão de Inovações no Setor Público	em oferta	Presencial
CGEX	Gestão Integrada na Administração Pública	em oferta	Presencial
CGEX	Governança Pública para Resultados	em desenvolvimento	Presencial
CGEX	Língua Brasileira de Sinais (LIBRAS) - Básico	em oferta	Presencial
CGEX	Língua Brasileira de Sinais (LIBRAS) - Intermediário	em oferta	Presencial
CGEX	Método ágil para criação e teste de soluções inovadoras	em oferta	Presencial
CGEX	Modelagem Multivariada para Ciência de Dados	em desenvolvimento	Presencial
CGEX	O Facilitador Anfitrião: metodologias participativas em sala de aula	Oferta limitada	Presencial
CGEX	O papel da área de GP na gestão da Mudança Organizacional	em oferta	Presencial
CGEX	O Sistema Integrado de Planejamento - SIOP - e Orçamento e as Alterações Orçamentárias	em oferta	Presencial
CGEX	Oficina Feedback: Conceito e Prática	em oferta	presencial
CGEX	Oficina Produtividade para Clareza - Propósito e Priorização de Tarefas	em oferta	presencial
CGEX	Papel do Gerente na Gestão do Desempenho de Equipe	em oferta	Presencial
CGEX	Pensamento Ágil em Projetos	em oferta	Presencial
CGEX	Práticas na Execução Orçamentária e Financeira	em oferta	Presencial
CGEX	Priorizando e Selecionando Projetos	em oferta	Presencial
CGEX	Programa de Desenvolvimento de Gerentes Operacionais - PDGO	em oferta	Presencial
CGEX	Qualidade de Vida no Trabalho	em oferta	Presencial
CGEX	Transformando ideias em projetos	em oferta	Presencial
CGEX	Formação de Pregoeiros - teoria e prática	em desenvolvimento	Semipresencial
CGEX	Gerência de Projetos: Teoria e Prática	em oferta	Semipresencial
CGEX	Lideranças em Gestão de Pessoas	em oferta	Semipresencial
CGEX	Lideranças em Logística e Compras Públicas	em oferta	Semipresencial
CGEX	Lideranças em Orçamento e Finanças	em oferta	Semipresencial
CGEX	Lideranças em Tecnologia da Informação e Comunicações	em oferta	Semipresencial
CGEX	Lideranças em Transformação de Serviços	em oferta	Semipresencial
<p>* Estes cursos *marcados com "*"*, devido à pandemia do COVID-19 e à alta procura por cursos à distância, foram temporariamente catalogados como EAD, pois estão sendo transmitidos ao vivo pela internet.</p>			